

# 臺灣醫療衛生系統的回顧與展望



長庚大學兼任教授 / 王清貞醫師  
長庚醫院名譽院長  
台大醫學院1965年畢業

本人於一九九五年由美返台加入長庚醫療團隊，在台灣從事醫療服務，並於一九九七年到二〇〇三年接任高雄長庚醫院院長。

接掌高雄長庚之初，發現高雄長庚醫院規模龐大，病人衆多，服務優良，口碑良好，但是學術評價不高，主要因為缺少學術研究及論文發表，每年的研究計劃與論文發表都是寥寥無幾。在同儕眼中，是一所大型的開業醫院，所以一直無法達到醫學中心的評鑑標準。爲了扭轉局勢，決心加強學術研究，增加論文寫作，提昇醫療水準，才能改頭換面。爲了要達到這目標，一方面鼓勵醫師同仁從事醫學研究與論文寫作，並排除萬難，以身作則，全力投入醫學研究與論文寫作，以院爲家，日以繼夜，數年如一日。這個構想，很快就獲得同仁的共響，研究氣氛很快就建立起來，研究計劃和研究經費逐年增加，論文發表的量與質，也急速增加，學術風氣的成長，很受同儕的肯定與鼓勵，高雄長庚也於二〇〇一年被衛生署核定爲醫學中心，與林口長庚南北相呼應。

爲了加強醫學研究，成立骨骼震波研究中心 (Extracorporeal Shockwave Therapy)，從事更深奧的臨床與基礎醫學研究，專注運動外傷及組織再生。研究計劃普及長庚研究基金、國科會、國家衛生研究院以及國外機構，多年累積論文著作。成果豐碩，很多論文發表於權威性醫學雜誌。在動物實驗中，首次發現體外震波的機轉原理，

證明體外震波刺激生長激素，引導新生血管增生，改善血液循環，促進組織再生。這個成果很受中外醫界的重視與肯定。也因這個作用機轉的發現，使體外震波的臨床應用擴及心肌梗塞，糖尿病潰瘍以及股骨頭缺血性壞死等。我們的研究成果曾獲日本膝關節學會，亞太膝關節學會及台灣骨科醫學會等最佳論文獎。並於二〇〇八年AAOS(美國骨科醫學會)年會獲頒Tumor and Metabolic Disease組的最佳壁報論文獎，堪稱骨科最高的學術成就獎，殊感榮幸。更於二〇〇八年榮獲台灣骨科研究學會SCI論文積分獎第一名，研究成果頗受國內及國際的肯定。幾年來每年都在國際性醫學會發表論文。也受邀到匹芝堡大學、德州大學及華盛頓大學等名校做專題演講，並擔任多家醫學雜誌論文評審委員。除此之外，也有多位歐美醫師學者來本院參訪。在屆齡退休之前將已發表的150多篇論文著作裝訂成冊。希望與同事好友分享經驗，並提供後輩年青骨科醫師參考。

回台從事醫療服務十多年，身兼臨床，教學，研究與行政管理等工作，涉略頗深，感想也多。眼見台灣的醫療水準，逐日提昇，年輕醫師更是青出於藍，台灣的醫學研究已與世界接軌。醫療制度，日漸改善，造福社會民衆。民衆生病就醫方便又經濟。成功的醫療制度，舉世聞名，很多國家都希望用台灣的健保制度做國家醫療制度的參考，這些進步要歸功所有醫護人員的努力。有此機會親臨其境，倍感榮幸與驕傲。爲了發表論文著作，幾年來多次台美，台歐之間奔波。席間有幾次機會與北美洲醫師同事們相聚敘舊，很多人好奇提問爲什麼我會放棄美國高收入的執業而回台灣服務。這種決定的最大推動力是對台灣故鄉的熱愛與認同。從事醫療服務工作，要有南丁格爾的愛心，每日提醒自己，本著耶穌精神，菩薩心腸，救

人濟世，把握現有的舞臺，扮演最佳角色，發揮個人的專長，提供高水準的醫療服務。病人的真情感謝，讓我忘懷。每日工作繁忙，但生活充實，心平氣和，快樂無比。

台灣故鄉有很多可愛的地方，也有憂慮的問題，生活其中，憂喜參半。回台期間，適逢921大地震和88莫拉克大颱風兩大天災人禍，多人喪命，房屋倒塌流失，家破人亡，損失慘重。本人親自參與救災工作，感同身受，有錢出錢，有力出力，成立救災團隊，深入山區，將受難降到最低線。無數受困民衆，得以逃過一劫，保住生命。救災食物及日用品堆積如山，救災捐款，源源而來，在最短時間內，盡力完成家園重建工程，充分表現台灣人的團結與效率，呈現互信互助的民族性，讓我們深感驕傲。

在台行醫，低調行事，雖不參與政治，但是私下時時憂國憂民。綠黨多年的努力耕耘，終於二〇〇〇年執政，舉國歡欣，台灣人手牽手大遊行，象徵台灣人民的大團結。眼見台灣主權獨立的願景，指日可待，可惜2004年關鍵的立委選舉失敗，失去國會多數

優勢，從此杯葛不斷，執政空轉，民生條款，懸而未決，導致民怨怒氣，紅衫軍倒扁運動，連醫界知識份子開始倒綠挺藍。最後於2008年失去執政，台灣回歸藍營執政，忽視民意，極權復辟，一意傾中，簽署ECFA，讓台灣的民主運動倒退幾十年。其中原因錯綜複雜，但是選民的無知，加上賄選，誤導民衆。最後還是無辜的百姓民衆受苦，後患無窮，讓我等憂國熱忱，一晝間盡失。夜深人靜，對國家前途憂心忡忡，深感無奈，吾生之年，台灣共和國的美夢，何時得之？！人生有幾，事在人為，台灣有無限的空間需要各位先進的貢獻。時空背景，環境變遷，殊難預測。金融海嘯之後，深深體會，美國提供年輕人奮鬥努力的機會，台灣是年老退休的天堂。期盼北美洲台灣人醫師協會的朋友們，本著愛護台灣故鄉的精神，持續為台灣努力，共襄盛舉，代代相傳，維護名符其實的Formosa。

王清貞 筆

2009年11月於  
台灣高雄

## 外科醫生蔡榮聰

Jung T. Tsai, MD

President of NATMA

敬祝北美洲台灣人醫師協會2009高雄年會

# 大會成功

60 Elmora Avenue, Elizabeth, NJ 07202

Tel: (908) 355-7659

Fax: (908) 355-7722